|  |
| --- |
| **ИНФОРМАЦИЯ**  **О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** |
| **АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  **«ЮГОРСКАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ**  **ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»**  **ЗА 2016 ГОД** |

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.

Акционерное общество «Югорская региональная электросетевая компания» (далее – Общество) создано на основании договора о создании Общества от «07» октября 2011 года. 18 октября 2011 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о создании Общества за основным государственным регистрационным номером 1118601002596.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке – Акционерное общество «Югорская региональная электросетевая компания». Сокращённое фирменное наименование Общества на русском языке – АО «ЮРЭСК».

Полное фирменное наименование общества на английском языке: Stock Company «Yugorsk Regional Electric Grid Company». Сокращённое фирменное наименование общества на английском языке: SC «Ygorsk Electric».

Место нахождения Общества: 628012, Россия, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Ленина, 52/1, тел./факс: 8 (3467) 31-85-95, e-mail: [office@yuresk.ru/](mailto:office@yuresk.ru/) [www.yuresk.ru](http://www.yuresk.ru/)

Общество не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года №1009 "Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ".

Общество имеет следующие обособленные подразделения:

**Сургутское производственное подразделение**, место нахождение подразделения: 628404, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Сургут, Набережный проспект, 27.

**Кондинский филиал**, местонахождение филиала: 628200, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, пгт. Междуреченский, ул. Кондинская, д.34Б.

**Советский филиал**, местонахождение подразделения: 628260, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Югорск, ул. Геологов, д. 8.

**Белоярский филиал**, местонахождение подразделения: 628163, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Белоярский, ул. Центральная, д. 33.

**Березовский филиал**, место нахождение подразделения: 628140, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, Березовский район, пгт. Берёзово, ул. Механическая, д. 1.

**Няганьский филиал**, место нахождение подразделения: 628183, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Нягань, пр. Нефтяников, д. 7, стр. 9.

**2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.**

В целях реализации на территории Ханты-Мансийского автономного округа - Югры (далее по тексту - автономный округ, субъект, регион, Югра) условий полноценных конкурентных рынков в области электроэнергетики, исключающих совмещение конкурентных и естественно-монопольных видов деятельности, Правительством Югры было принято решение о создании Открытого акционерного общества «Югорская региональная электросетевая компания» (далее – ОАО «ЮРЭСК»).

Акционерное общество «Югорская региональная электросетевая компания» (далее по тексту – Общество, Компания, АО «ЮРЭСК», предприятие, организация) существует пять лет, зарегистрировано 18 октября 2011 года на основании решений Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по консолидации электросетевого имущества в ведение компании, принадлежащего субъекту, оказания услуг по передаче электрической энергии по сетям, принадлежащим Правительству региона и муниципальным образованиям, для создания максимально благоприятных условий жизни населения округа и развития экономического и социального секторов региона за счет обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, опережающего развития инфраструктуры, для своевременного технологического присоединения новых абонентов по экономически обоснованным тарифам.

Мажоритарными акционерами АО «ЮРЭСК» являются: акционерное общество «Югорская энергетическая компания», которое владеет 67,9944 % акций, и Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, который владеет 32,0056 % акций.

Основная деятельность направлена на развитие, эксплуатацию и модернизацию инфраструктуры электроснабжения Югры, обеспечение надёжного электроснабжения, технологического присоединения потребителей и эффективного оперативного управления энергопотреблением.

АО «ЮРЭСК» является участником государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие жилищно-коммунального комплекса и повышение энергетической эффективности в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2016-2020 годы», утверждённой постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.10.2013 № 423-п, имеет собственную инвестиционную программу, целью которой является строительство и реконструкция электросетевых объектов округа в муниципальных образованиях, что позволяет обеспечить предсказуемое и поступательное развитие электроэнергетики Югры. Кроме того, эксплуатирует как находящееся в собственности энергооборудование (линии электропередачи, трансформаторные подстанции), так и арендуемые комплексы муниципального и частного электросетевого хозяйства. Одной из ключевых задач, решаемых АО «ЮРЭСК», является качественное и надёжное снабжение потребителей электроэнергией. Строительство энергообъектов и развитие сетей, происходящие сегодня, позволяют Обществу использовать современные технологии и эффективные наработки, тем самым формируя новые стандарты качества в электроснабжении потребителей округа, во взаимосвязи с утверждёнными планами развития территорий.

Учитывая социальную и экономическую значимость, а также высокие требования к надежности в электроэнергетике, АО «ЮРЭСК» делает все необходимое, чтобы соответствовать высокому статусу региональной электросетевой компании. Сегодня АО «ЮРЭСК» концентрирует свои усилия на формировании эффективной, надежной и безопасной электросетевой системы Югры.

**Основные данные электрических сетей АО «ЮРЭСК» за 2016 год.**

**Таблица 1.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Ключевые показатели** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **Прирост, %** |
| 1 | Количество подстанций 220 кВ | 1 | 1 | 1 | 1 | **1** | 0% |
| 2 | Количество подстанций 110 кВ | 15 | 15 | 14 | 15 | **15** | 0% |
| 3 | Количество подстанций 35 кВ | 12 | 12 | 13 | 13 | **14** | 7% |
| 4 | Длина ВЛ 110 кВ | 317,32 | 319,16 | 319,16 | 283,62 | **283,62** | 0% |
| 5 | Длина ВЛ 35 кВ | 319,49 | 426,22 | 439,67 | 393,66 | **393,66** | 0% |
| 6 | Количество трансформаторных подстанций 6-20/0,4 | 983 | 1 106 | 1 153 | 1 271 | **1 326** | 4% |
| 7 | Длина ВЛ 6-20 кВ | 1 087,16 | 1 104,14 | 1 175,83 | 1 341,06 | **1 532,3** | 12% |
| 8 | Длина КЛ 6-20 кВ | 388,65 | 516,44 | 551,41 | 668,23 | **704,8** | 5% |
| 9 | Длина ВЛ 0,4 кВ | 1 636,52 | 1 748,78 | 1 804,86 | 1 728,23 | **1 753,9** | 1% |
| 10 | Длина КЛ 0,4 кВ | 587,7 | 650,28 | 689,39 | 781,21 | **789,33** | 1% |

**2.1. Перечень приоритетных направлений деятельности АО «ЮРЭСК».**

АО «ЮРЭСК», осуществляя электроснабжение Югры, стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Основные направления развития:

**Рост инвестиционной привлекательности и капитализации.**

- снижение издержек и повышение операционной эффективности;

- сокращение подконтрольных операционных затрат;

- получение дополнительных доходов за счет оказания услуг потребителям в нерегулируемых сегментах рынка;

- управление долговой нагрузкой.

**Повышение надежности электроснабжения городов и населенных пунктов.**

- реализация утвержденной Департаментом жилищно – коммунального комплекса и энергетики Ханты – Мансийского автономного округа - Югры инвестиционной программы;

- переустройство воздушных ЛЭП-0,4-10 кВ в СИП;

- расчистка и расширение просек ВЛ, проходящих по лесным массивам;

- оптимизация структуры оперативно-технологического управления;

- укрупнение операционных зон и централизацию оперативно-технологического управления;

- переход на формирование ремонтной программы по индексу состояния;

- повышение готовности аварийно-восстановительных бригад оснащение их специальной техникой и инструментом;

- создание и пополнение резервного (страхового) запаса материалов и оборудования для аварийно-восстановительных работ.

**Улучшение качества обслуживания. Доступность присоединения к сети.**

- открытие территориальных центров обслуживания клиентов;

- увеличение количества интерактивных сервисов на портале по технологическому присоединению;

- оформление технологического присоединения с организацией подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя мощностью до 150 кВт в день осмотра и проверки исполнения заявителем технических условий;

- реинжиниринг бизнес-процессов технологического присоединения;

- исключение необходимости участия клиентов в отдельных процедурах;

- технологического присоединения и выполнения данных процедур собственными силами Общества, в частности, в процедурах по оформлению документации по выполнению технических условий;

- сокращение сроков выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

**Опережающее развитие сети. Внедрение новых технологий.**

- внедрение согласованной с Департаментом жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории;

- ликвидация ограничений на технологическое присоединение на подстанциях АО «ЮРЭСК» до 2020 года;

- телемеханизация подстанций, распределительных пунктов и узловых трансформаторных подстанций сети 6–110 кВ;

- техническое перевооружение на базе внедрения новых и энергосберегающих технологий;

- переход на импортозамещение технологий и снижение поставок импортного оборудования.

**2.2. Стратегия и перспективы развития Общества.**

Согласно стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года N 511-р, одной из ключевых задач государственной политики в сфере электросетевого хозяйства является создание экономических методов стимулирования эффективности электросетевых организаций, обеспечение условий для стабилизации тарифов, а также привлечение нового капитала в электросетевой комплекс в объеме, достаточном для модернизации и реконструкции электрических сетей для долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории соответствующего региона на этапе распределения электрической энергии.

Особенностями электроэнергетической системы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, как следует из Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2020 года и на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 22 марта 2013 года N 101-рп, является:

- дисбаланс между энергоисточниками и сетями: существует перегрузка электрических распределительных сетей при наличии свободных мощностей на энергоисточниках;

- наличие двух секторов электроэнергетики:

электроэнергетика централизованного сектора, базирующаяся на крупных электростанциях;

электроэнергетика децентрализованного сектора, базирующаяся на автономных дизельных и газотурбинных электростанциях.

При этом одной из наиболее острых проблем региона является отсутствие централизованного электроснабжения в 44 поселениях.

Таким образом, для предприятий, осуществляющих передачу и распределение электрической энергии в регионе, основные задачи на среднесрочный период - строительство новых сетей, а также реконструкция и модернизация уже существующих.

В целях обеспечения инвестиционной программы по централизованной зоне энергоснабжения источниками финансирования АО «ЮРЭСК» с 2013 года перешло на регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование), позволяющего привлечь дополнительные ресурсы. В соответствии с инвестиционной программой АО «ЮРЭСК» на долгосрочный период регулирования 2013-2017 годов, утвержденной приказом Департамента жилищно-коммунального комплекса и энергетики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 26.12.2016 № 168-П, объем финансирования капитальных вложений запланирован в размере 7 498,01 млн. рублей, в том числе на техническое перевооружение и реконструкцию – 202,25 млн. рублей, новое строительство и расширение – 7 295,76 млн. рублей. Собственные источники финансирования составят 4 794,63 млн. рублей или 63,95%, заемные – 2 703,39 млн. рублей или 36,05%.

В течение долгосрочного периода регулирования (2013-2017 годы) АО «ЮРЭСК» планирует построить и реконструировать объекты на сумму 7 958,55 млн. рублей. В том числе - 1 970,40 млн. рублей по объектам, обеспечивающим перевод потребителей децентрализованной зоны энергоснабжения на централизованное электроснабжение.

АО «ЮРЭСК» осуществляет свою деятельность в рамках Стратегии развития электросетевого комплекса в долгосрочной перспективе. Приоритетными направлениями деятельности компании являются:

1. Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей Ханты-Мансийского автономного округа - Югры:

* повышение доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказываемых услуг;
* строительство, техническое перевооружение и реконструкция объектов;
* снижение уровня аварийности;
* выполнение обязательств перед абонентами по договорам технологического присоединения.

1. Повышение эффективности деятельности:

* развитие системы учета электрической энергии, обеспечивающей контроль объема оказываемых услуг и снижение потерь электрической энергии в рамках программы энергоэффективности и энергосбережения.

1. Обеспечение финансово-экономической стабильности:

* снижение операционных расходов;
* обеспечение доступного кредитного финансирования.

1. Развитие и рост компании:

* сохранение инвестиционной активности Общества;
* построение распределительной сети 20 кВ;
* строительство новых питающих центров на территориях.

Советом директоров 12.02.2016 (Протокол №22) была утверждена «дорожная карта» по повышению эффективности и качества электроэнергетических активов, принадлежащих Югре на 2016-2017 гг.

Принимая во внимание Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 «О долгосрочной государственной политике» и поручения Президента Российской Федерации от 22.02.2016 № Пр-348 о необходимости обеспечить разработку и реализацию акционерными обществами с государственным участием, в которых Российская Федерация владеет более 50 % акций, а также распоряжение Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 29.12.2016 № 13-Р-3075 «Об утверждении типового положения о порядке организации и проведения конкурентных процедур при реализации имущества хозяйствующими субъектами, доля участия автономного округа в которых составляет 50 и более процентов» в 2017 году, планируется принять положение по выявлению и отчуждению непрофильных активов, которое будет:

- определять понятие профильности/непрофильности активов, основные цели и принципы отчуждения непрофильных активов;

- устанавливать порядок выявления и способы распоряжения непрофильными активами;

- регламентировать алгоритм утверждения Программы отчуждения непрофильных активов и Реестра непрофильных активов;

- устанавливать порядок организации продажи непрофильных активов.

Кроме того, на заседании Совета директоров 15.08.2016 (Протокол №5) была предварительно рассмотрена концепция развития АО «ЮРЭСК» на 2016-2018 гг. На данный период предлагается избрать стратегию стабильного роста, которая предполагает сохранение Компанией имеющейся рыночной доли и расширение своих позиций на рынке. АО «ЮРЭСК» осуществляет свою деятельность в рамках данной стратегии, определены и выполняются ключевые показатели эффективности (КПЭ) по приоритетным направлениям.

**Таблица 2.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Приоритетное направление** | **План** | **Факт** | **Отклонение** | **Примечание** |
| Ключевые показатели эффективности (КПЭ) | **2016 год** | | **%** |
| **Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей Ханты-Мансийского автономного округа - Югры** | | | | |
| Процент исполненных договоров от заключённых по итогам года, % | 56 | 36,4 | -35,00 |  |
| Количество дней, необходимое для ТП заявителя от 15 до 150 кВт, без строительства объектов, дней | 43 | 32 | -25,58 |  |
| Количество дней, необходимое для ТП заявителя от 15 до 150 кВт, дней | 120 | 107 | -10,83 |  |
| Показатель средней продолжительности отключений электроснабжения в работе системы (SAIDI), час. | 0,051 | 0,024 | -52,94 | По фактическим отключениям в сетях АО "ЮРЭСК"  за 2016 год |
| Показатель средней частоты отключений электроснабжения в работе системы (SAIFI), шт. | 0,28 | 0,175 | -37,5 | По фактическим отключениям в сетях АО "ЮРЭСК"  за 2016 год |
| Показатель уровня надёжности оказываемых услуг | 0,00368 | 0,00148 | -59,78 |  |
| Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения | 1,0647 | 1,1819 | 11,01 | В рамках допускаемого отклонения 15 %  (Приказ № 718 от 14.10.2013, утвержденный МинЭнерго РФ) показатель достигнут |
| Показатель уровня качества оказываемых услуг | 0,8975 | 0,8975 | 0 |  |
| **Повышение эффективности деятельности** | | | | |
| Уровень потерь электроэнергии, % | 6,3 | 5,83 | -7,46 | С учетом сопоставимых условий |
| **Обеспечение финансово-экономической стабильности** | | | | |
| НВВ на 1 у.е., тыс. руб./у.е. (без услуг ФСК ЕЭС) | 103,5 | 106,5 | 2,90 | В соответствии со стратегией развития фактический уровень снижения операционных расходов составил 3,2%, что обусловлено реализацией следующих мероприятий: управление расходами на оплату труда, сокращение затрат при закупках товаров, работ и услуг, снижение затрат на электроэнергию и другие топливно-энергетические ресурсы |
| Операционные расходы на 1 у.е., тыс. руб./у.е. | 44,1 | 42,7 | -3,17 |
| Целевые значения рентабельности по чистой прибыли, % | -12,6 | -6,9 | -45,24 |
| **Развитие и рост компании** | | | | |
| Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию: | | | | Фактические данные исполнения инвестиционной программы АО "ЮРЭСК" за 2016 год подтверждают рост ключевых показателей инвестиционной деятельности по сравнению с 2015 года Объем финансирования увеличился на 80,7 %, объем ввода вырос на 43,7 % |
| Протяжённость электрических сетей, км | 175,81 | 182,86 | 4,01 |
| Проектная мощность, МВА | 30,01 | 37,26 | 24,14 |
| Финансирование,  млн. руб. с НДС | 1 618,46 | 1 739,22 | 7,46 |

В дополнение Советом директоров 14.03.2016 (протокол №24) утверждена система КПЭ генерального директора, которая дополнительно стимулирует Общество к реализации намеченных в рамках развития электросетевого комплекса целей и задач. Утвержденные целевые значения квартальных КПЭ генерального директора за 2016 год достигнуты в полном объеме.

**3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**3.1. Акционерный капитал.**

Акционерами АО «ЮРЭСК» до 23 декабря 2016 года были: акционерное общество «Югорская территориальная энергетическая компания» (АО «ЮТЭК»), открытое акционерное общество «Югорская Генерирующая компания» (АО «Компания ЮГ») и Ханты-Мансийский автономный округ – Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

С 23 декабря 2016 года акционерами АО «ЮРЭСК» являются: акционерное общество «Югорская энергетическая компания» (АО «ЮЭК») и Ханты-Мансийский автономный округ – Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Уставный капитал АО «Югорская региональная электросетевая компания» по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 9 779 832 021 руб. и состоит из 9 779 832 021 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

**Доли участия в уставном капитале АО «ЮРЭСК»**

**Таблица 3.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование акционер** | **Количество акций, (шт.)** | **Доля участия, %** |
| Акционерное общество «Югорская энергетическая компания» | 6 649 739 660 | 67,9944159 |
| Ханты-Мансийский автономный округ – Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры | 3 130 092 361 | 32,0055841 |

**Сведения о зарегистрированных выпусках акций АО «ЮРЭСК».**

**Таблица 4.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Гос. регистрации**  **Номер выпуска** | **Дата гос. регистрации решения о выпуске ценных бумаг** | **Дата гос. регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг** | **Количество размещенных акций, шт.** | **Номи-нальная стоимость, руб.** |
| Основной выпуск | 1‑01-33568-D | 30.11.2011 | 30.11.2011 | 100 000 | 1 |
| Дополнительный выпуск № 1 | 1-01-33568-D-001D | 28.12.2011 | 16.10.2012 | 4 997 298 000 | 1 |
| Дополнительный выпуск № 2 | 1-01-33568-D-002D | 06.12.2012 | 11.12.2014 | 2 152 341 670 | 1 |
| Дополнительный выпуск №3 | 1-01-33568-D-003D | 24.03.2015 | 22.12.2016 | 2 630 092 351 | 1 |

В рамках дополнительного выпуска ценных бумаг, регистрация которого была осуществлена 24.03.2015 Департаментом допуска на финансовый рынок Центрального банка Российской Федерации, 05.08.2016 между Ханты-Мансийским автономным округом - Югра в лице Департамента по управлению государственным имуществом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и АО «Югорская региональная электросетевая компания» в рамках дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ЮРЭСК» заключён договор купли-продажи акций №216200263.

В соответствии с решением Центрального банка Российской Федерации от 22.12.2016 осуществлена регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ЮРЭСК», размещенных путем закрытой подписки, государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-33568-D-003D.

В соответствии с представленным в регистрирующий орган отчетом об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг размещено:

* количество ценных бумаг дополнительного выпуска — 2 630 092 351 (два миллиарда шестьсот тридцать миллионов девяносто две тысячи триста пятьдесят одна) штука.
* номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска — 1 (один) рубль.
* Общий объём дополнительного выпуска (по номинальной стоимости) - 2 630 092 351 (два миллиарда шестьсот тридцать миллионов девяносто две тысячи триста пятьдесят один) рубль.

По состоянию на 31 декабря 2016 года АО «ЮРЭСК» является акционером в следующих хозяйственных обществах:

**Участие АО «ЮРЭСК» в других хозяйственных обществах.**

**Таблица 5.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование/размер УК** | **Количество акций, принадлежащих АО «ЮРЭСК», (шт.)** | **Доля участия АО «ЮРЭСК» в обществе,%** | **Другие акционеры** |
| 1. | ОАО «ЮТЭК - Совэнерго»  (2 000 000 руб.) | 980 000 | 49 | АО «ЮЭК» - 51% (1 020 000 руб.) |
| 2. | ОАО «ЮТЭК - Югорск», (2 000 000 руб.) | 500 000 | 25 | АО «ЮЭК» - 51% (1 020 000 руб.);  ОАО «ЮТЭК-ХМР»-24% (480 000 руб.) |
| 3. | АО «ЮТЭК - Когалым», (3 064 163 руб.) | 734 | 0,02 | АО «ЮЭК» - 99,98% (3 063 550 руб.); |
| 4. | ОАО «Городские электрические сети»  г. Пыть-Ях  (96 894 803,50 руб.) | 168 586 | 100 | – |
| 5. | ОАО «ЮТЭК - Покачи»  (74 602 000 руб.) | 36 555 | 49 | АО «ЮЭК» - 51%   1. 047 000 руб.); |

**3.2. Органы управления и контроля.**

Структуру органов управления АО «Югорская региональная электросетевая компания» в соответствии с положениями Устава АО «ЮРЭСК» составляют:

**Общее собрание акционеров**

**АО «ЮРЭСК»**

**Совет директоров**

**Единоличный исполнительный орган**

**(генеральный директор)**

## 3.3. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации по основным видам деятельности Общества.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 N 1144-р, утвержден план мероприятий «дорожная карта» - «Повышение доступности энергетической инфраструктуры». Данные мероприятия разработаны в целях улучшения инвестиционного климата в России, повышения притока капитала в страну и роста уровня жизни.

Цель:

- упрощение процедуры технологического присоединения;

- прозрачность деятельности сетевых организаций при технологическом присоединении;

- снижение стоимости при технологическом присоединении;

- сокращение сроков технологического присоединения.

В качестве контрольных показателей успешной реализации "дорожной карты" выбран рейтинг Doing Business, подготавливаемый Всемирным банком на ежегодной основе. Целевым ориентиром реализации "дорожной карты" избрано вхождение Российской Федерации в топ - 20 мирового рейтинга.

Для реализации плана мероприятий «дорожной карты», утвержденного Правительством Российской Федерации, распоряжением Правительства Югры от 12.12.2014 № 671-рп, утвержден план мероприятий "дорожная карта" по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

Предметом "дорожной карты" является оптимизация механизмов государственного регулирования, в том числе через повышение эффективности выдачи разрешительной документации на строительство, подключения к инфраструктуре, поддержке предпринимательских инициатив и проектов, а также их сопровождения.

«Дорожной картой» определен порядок взаимодействия органов власти, органов местного самоуправления, ресурсоснабжающих организаций и организаций поддержки деятельности инвесторов.

Сокращено количество этапов технологического присоединения с 8 до 4:

- подача заявки;

- заключение договора об осуществлении технологического присоединения;

- выполнение работ;

- осмотр, фактическое присоединение, подписание актов, подача напряжения.

Реализованы следующие мероприятия:

- разработан единый программный комплекс, позволяющий автоматизировать бизнес-процесс. Программный комплекс внедрен в аппарате управления, а также во всех филиалах и сервисных организациях АО «ЮРЭСК»;

- в каждом филиале АО «ЮРЭСК» организованы центры обслуживания клиентов, работающих по принципу «одного окна»;

- реализована возможность подачи заявок на технологическое присоединение посредством интернет сайта АО «ЮРЭСК»;

- внедрен регламент технологического присоединения, определяющий сроки и порядок взаимодействия структурных подразделений АО «ЮРЭСК» при осуществлении мероприятий по технологическому присоединению;

- для сокращения сроков строительства объектов электросетевого хозяйства АО «ЮРЭСК» заключаются «рамочные договоры» с подрядными организациями, что исключает необходимость проведение конкурсных процедур для определения подрядной организации для каждого объекта;

- проведена работа с администрациями муниципальных образований по перспективе развития территорий.

Реализована возможность подачи заявки посредством интернет сайта АО «ЮРЭСК» через личный кабинет.

Размер платы за технологическое присоединение для заявителей с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт включительно с 01.10.2015 составляет не более 50 % от стоимости мероприятий (Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»). То есть, для данной категории заявителей размер платы за технологическое присоединение снижен в 2 раза.

В соответствии с «дорожной картой», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.06.2012 N 1144-р сроки технологического присоединения к электрическим сетям – 90 дней.

По итогам деятельности АО «ЮРЭСК» за 2016 год сроки технологического присоединения (по договорам не предусматривающим выполнение мероприятий по строительству/реконструкции объектов электросетевого хозяйства со стороны сетевой организации) составили 32 дня.

# 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ АО «ЮРЭСК» В 2016 ГОДУ.

Рассматривая финансовое состояние Компании, стоит особое внимание обратить на структуру баланса.

Активы по состоянию на 31.12.2016 характеризуются значительной долей 94,3% внеоборотных средств и незначительным процентом текущих активов. За весь период активы организации увеличились на 6,5% или на 779 379 тыс. рублей, в основном данный прирост связан с увеличением основных фондов компании. Отмечая рост активов, необходимо учесть, что собственный капитал увеличился еще в большей степени - на 42,5%. опережающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов - фактор положительный.

Одновременно в пассиве баланса наблюдается наибольший прирост по статье уставный капитал – 2 630 092 тыс. рублей (87,9%) за счет завершения процедуры дополнительной эмиссии акций, отражаемой в кредиторской задолженности.

**Таблица 11.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **31.12.2015** | **31.12.2016** | **Изменение за период тыс. руб. (гр.3-гр.2)** |
| **Актив** | 2 | 3 | 4 |
| Внеоборотные активы,  в том числе: | 11 118 325 | 12 005 092 | +886 767 |
| основные средства | 10 958 016 | 11 699 844 | +741 828 |
| нематериальные активы | 34 | 29 | -5 |
| Оборотные, всего  в том числе: | 836 288 | 728 900 | -107 388 |
| запасы | 172 055 | 162 023 | -10 032 |
| дебиторская задолженность | 565 651 | 462 973 | -102 678 |
| денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | 74 234 | 95 037 | +20 803 |
| **Пассив** |  |  |  |
| Собственный капитал | 5 619 241 | 8 008 752 | +2 389 511 |
| Долгосрочные обязательства, всего  в том числе: | 4 262 432 | 3 543 016 | -719 416 |
| заемные средства | 4 258 743 | 3 528 843 | -729 900 |
| Краткосрочные обязательства, всего  в том числе: | 2 072 940 | 1 182 224 | -890 716 |
| заемные средства | 484 600 | 775 011 | +290 411 |
| Валюта баланса | 11 954 613 | 12 733 992 | +779 379 |

**Таблица 12.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показатель** | **Значение показателя** | | | |
| **в тыс. руб.** | | **Изменение** | |
| 31.12.2015 | 31.12.2016 | тыс. руб.  (гр.3-гр.2) | ± %, ((гр.3-гр.2): гр.2) |
| Чистые активы | 5 619 241 | 8 008 752 | +2 389 511 | +42,5 |
| Уставный капитал | 7 149 740 | 9 779 832 | +2 630 092 | +36,8 |
| Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2) | -1 530 499 | -1 771 080 | -240 581 | 1 |

Чистые активы организации на 31 декабря 2016 года меньше уставного капитала на 18,1%. Таким образом, продолжает не соблюдаться базовое законодательное требование к величине чистых активов из-за  формирования из года в год  непокрытого убытка. В целях слома тенденции и достижения прибыли, Общество в 2017 году планирует изменить модель регулирования тарифов на оказание услуг по передаче электрической энергии на 2018 – 2022 годы,  применив метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. При этом ожидается получение чистой прибыли уже в 2018 году. Ликвидация накопленного нераспределенного убытка (как следствие – превалирование чистых активов  над уставным капиталом) в таком случае прогнозируется не ранее 2024 года.

**Показатели финансовой устойчивости.**

**Таблица 13.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **Значения на 31.12.2015** | **Значения на 31.12.2016** | **Расчет, рекомендованное значение** |
| Коэффициент автономии (финансовой независимости) | 0,47 | 0,63 | Отношение собственного капитала к суммарным активам. Нормальное значение не менее 0,55. |
| Коэффициент покрытия инвестиций | 0,83 | 0,91 | Отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к общей сумме капитала. нормальное значение для данной отрасли: не менее 0,85. |
| Коэффициент краткосрочной  задолженности | 0,33 | 0,25 | Отношение краткосрочной задолженности к общей сумме задолженности. |
| Коэффициент финансового левериджа | 1,13 | 0,59 | Отношение заемного капитала к собственному. Нормальное значение для данной отрасли: не более 0,82 (оптимальное 0,25-0,54). |

Коэффициент автономии организации на 31.12.2016 составил 0,63. Данный коэффициент характеризует степень зависимости организации от заемного капитала. Полученное здесь значение укладывается в принятую для этого показателя норму (нормальное значение для данной отрасли: не менее 0,55, оптимальное 0,65-0,8) и свидетельствует о хорошем балансе собственного и заемного капитала, за последний год коэффициент автономии возрос на 0,16.

За весь анализируемый период коэффициент покрытия инвестиций заметно вырос до 0,91 (т.е. на 0,08). Значение коэффициента по состоянию на 31.12.2016 полностью соответствует нормативному значению (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей сумме капитала организации составляет 91%).

По коэффициенту краткосрочной задолженности видно, что на последний день анализируемого периода (31.12.2016) доля краткосрочной задолженности составляет 1/4, а долгосрочной задолженности - 3/4. При этом за последний год доля краткосрочной задолженности уменьшилась на 7,7%.

Важным показателем ликвидности активов являются следующие коэффициенты:

**Таблица 14.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатель ликвидности** | **Значения на 31.12.2015** | **Значения на 31.12.2016** | **Расчет, рекомендованное значение** |
| Коэффициент текущей (общей) ликвидности | 0,4 | 0,62 | Отношение текущих активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: 2 и более. |
| Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности | 0,31 | 0,47 | Отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 1. |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,04 | 0,08 | Отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Нормальное значение: не менее 0,2. |

При норме 2 коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение 0,62. При этом следует отметить, что в течение анализируемого периода коэффициент вырос более чем в полтора раза.

Для коэффициента быстрой ликвидности нормативным значением является 1. В данном случае его значение составило 0,47. Это свидетельствует о недостатке ликвидных активов (т. е. наличности и других активов, которые можно легко обратить в денежные средства) для погашения краткосрочной кредиторской задолженности. Однако рост ликвидных активов за отчетный период, вкупе с сокращением краткосрочных обязательств, позволили коэффициенту быстрой ликвидности продемонстрировать рост более чем на 50%.

Третий из коэффициентов, характеризующий способность организации погасить всю или часть краткосрочной задолженности за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, имеет значение (0,08) ниже рекомендуемого предела (норма: 0,2). При этом следует отметить имевшую место положительную динамику - в течение анализируемого периода коэффициент вырос в два раза.

**Основные результаты деятельности.**

**Таблица 15.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателя** | **2015** | **2016** | **Отклонение** | |
| Выручка, тыс. руб. | 3 029 675 | 3 466 681 | +437 006 | 14,4% |
| Чистая прибыль, тыс. руб. | -597 005 | -240 582 | +356 423 | -59,7% |
| EBITDA\*млн. руб. | 950 182 | 1 487 809 | +537 627 | 56,6% |
| Рентабельность по EBITDA, % | 31,36% | 42,92% | 11,6 п.п. |  |
| Долг, млн. руб. | 4 743 343 | 4 303 854 | -439 489 | -9,3% |
| Чистый долг, млн. руб. | 4 669 109 | 4 208 817 | -460 292 | -9,9% |
| Чистый долг/EBITDA | 4,91 | 2,83 | -2,09 | -42,4% |

\*ЧП+ налог на прибыль + % к уплате + амортизация.

За 2016 год выручка АО «ЮРЭСК» составила 3 466 681 тыс. руб., что на 14,4% выше показателя 2015 года.

В структуре доходов значительное место занимают доходы, полученные от оказания услуг по передаче электрической энергии в централизованной и децентрализованной зонах и содержание электросетевого имущества в централизованной зоне. Увеличение выручки по сравнению с прошлым годом, обусловлено ростом тарифов по централизованной и децентрализованной зонам энергоснабжения.

Показатель EBITDA, соответствует операционному результату деятельности Общества и используется, как индикатор способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов, характеризует способность компании обслуживать свою задолженность.

За период с 2015 по 2016 год рост данного показателя на 56,6% свидетельствует об увеличении способности компании рассчитываться по долговым обязательствам без привлечения кредита.

Увеличение вышеуказанных показателей привело к росту рентабельности по EBITDA на 11,6 п.п.

В 2016 году были привлечены дополнительно денежные средства в рамках договора займа в размере 40 000 тыс. рублей, в тоже время Общество частично погасило кредит в размере 484 600 тыс. рублей, что привело к уменьшению долга.

Чистый долг рассчитывается как сумма заемных обязательств (краткосрочных и долгосрочных), уменьшенных на величину денежных средств и их эквивалентов. В отчетном периоде снижение значения по данному показателю составило 9,9%, в связи с частичным погашением кредита и наличием денежных средств на депозитных счетах на конец года.

Отношение чистого долга к EBITDA — это показатель долговой нагрузки на организацию, характеризующий ее способность погашать свою задолженность перед кредиторами своим чистым денежным потоком.

В отчетном периоде данный показатель составил 2,83 что на 42,4% ниже показателя 2015 года и это говорит об улучшении финансового состояния Общества.

За 2016 год убыток АО «ЮРЭСК» ниже размера убытка аналогичного периода прошлого года на 59,7%.

За отчетный и предыдущие годы по мнению аудиторов бухгалтерская отчетность достоверно отражает во всех существенных отношениях финансовое положение   
АО «ЮРЭСК», результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

1. **АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ АО «ЮРЭСК»**

**ЗА 2016 ГОД**

На сегодняшний день Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является динамично растущим и развивающимся регионом. Поэтому с каждым новым годом спрос на электроэнергию неуклонно растет. Отпуск электрической энергии в сеть Компании в периоды экономической стабильности с 2012 по 2014 год имел стабильный рост 4,4 %. В 2015 году произошло замедление роста до 3 %, а по итогам 2016 года наблюдалось увеличение отпуска в сеть относительно 2015 года лишь на 0,6 %. Экономическая ситуация в стране дает свой эффект на потребление электрической энергии в целом по региону, однако положительная динамика роста основных показателей деятельности АО «ЮРЭСК» по передаче и распределению электроэнергии свидетельствует о ее эффективности и отображает не только промышленный рост на территории присутствия, но и указывает на своевременное и качественное подключение к электрическим сетям Компании новых потребителей.

**Ключевые события в деятельности по реализации услуг АО «ЮРЭСК»:**

**2 квартал 2016 года.** В рамках окружной программы «Централизованное энергоснабжение населенных пунктов Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2017 года» потребители населенных пунктов Шайтанка, Теги, Нялина переведены на централизованное энергоснабжение.

**01 ноября 2016 года.** В рамках выполнения Плана мероприятий («дорожной карта») АО «Компанию ЮГ» переданы в децентрализованной зоне энергоснабжения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры функции сетевой организации от АО «ЮРЭСК».

**Результаты деятельности по реализации услуг филиалов и сервисных организаций АО «ЮРЭСК» за 2016 год.**

**Таблица 16.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование филиала, сервисной организации** | **Отпуск в сеть,  млн. кВт∙ч** | **Полезный отпуск,  млн. кВт∙ч** | **Потери** | |
| **млн. кВт∙ч** | **%** |
| **Централизованная зона энергоснабжения** | | | | |
| АО «ЮРЭСК»  Питающие центра ПС 110/35 (10,6) кВ | 686,39 | 674,52 | 11,87 | 1,73 |
| Белоярский филиал АО «ЮРЭСК» | 71,94 | 64,70 | 7,24 | 10,06 |
| Березовский филиал АО «ЮРЭСК» | 56,78 | 49,90 | 6,88 | 12,12 |
| Кондинский филиал АО «ЮРЭСК» | 173,58 | 152,24 | 21,34 | 12,29 |
| Няганский филиал АО «ЮРЭСК» | 186,10 | 169,86 | 16,24 | 8,73 |
| Советский филиал АО «ЮРЭСК» | 301,62 | 271,43 | 30,19 | 10,01 |
| АО «ЮТЭК-Когалым» | 162,43 | 150,16 | 12,27 | 7,55 |
| ОАО «ЮТЭК-Ханты-Мансийский район» | 25,59 | 22,11 | 3,48 | 13,59 |
| **ВСЕГО:** | **1 664,43** | **1 554,92** | **109,50** | **6,58** |
| **Децентрализованная зона энергоснабжения (за 10 месяцев 2016 года)** | | | | |
| Белоярский филиал АО «ЮРЭСК» | 0,90 | 0,83 | 0,07 | 7,54 |
| Березовский филиал АО «ЮРЭСК» | 13,54 | 12,16 | 1,39 | 10,24 |
| Кондинский филиал АО «ЮРЭСК» | 1,56 | 1,44 | 0,12 | 7,67 |
| ОАО «ЮТЭК-Кода» | 1,34 | 1,22 | 0,12 | 8,94 |
| ОАО «ЮТЭК-Ханты-Мансийский район» | 10,45 | 9,24 | 1,21 | 11,57 |
| АО «ЮТЭК-Нижневартовский район» | 1,64 | 1,54 | 0,10 | 6,09 |
| **ВСЕГО:** | **29,43** | **26,43** | **3,00** | **10,20** |

**Объем отпущенной электрической энергии.**

АО «ЮРЭСК» получает электроэнергию непосредственно от сетей смежных энергетических систем (АО «Тюменьэнерго», ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ЮТЭК - Региональные сети» и другие), а так же от генерирующих компаний на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (АО «Компания ЮГ», ПАО «Передвижная энергетика» ПЭС «Казым»). В общей сложности за отчетный год было отпущено в сети АО «ЮРЭСК» 1 693,85 млн. кВт∙ч.

**Структура объема отпущенной электрической энергии в сети АО «ЮРЭСК» за 2016 год.**

млн

**90,0 %**

**4,1 %**

**2,2 %**

**2,0 %**

**1,7 %**

АО «Тюменьэнерго» - 1523,96 млн. кВт∙ч

Прочие – 68,84 млн. кВт∙ч

ПАО «ФСК ЕЭС» - 37,59 млн. кВт∙ч

ПАО «Передвижная энергетика» - 34,04 млн. кВт∙ч

АО «Компания ЮГ» - 29,43 млн. кВт∙ч

В соответствии с Решением Региональной энергетической комиссии Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа установлен индивидуальный тариф на услуги по передаче электроэнергии для взаиморасчетов между сетевыми организациями АО «Тюменьэнерго» и АО «ЮРЭСК».

**Динамика дохода и объема оказанных услуг АО «Тюменьэнерго» по передаче электроэнергии в 2015-2016 годах.**

**Таблица 17.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2015** | | **2016** | | **Изменение** | | |
| млн. кВт∙ч | млн. руб.\* | млн. кВт∙ч | млн. руб.\* | млн. кВт∙ч | млн. руб.\* | % |
| 1 502,76 | 1 673,24 | 1 523,96 | 1 937,59 | 21,20 | 264,35 | 15,8 |

\*Примечание: стоимость услуг определена без НДС.

В 2016 году отпуск в сеть АО «ЮРЭСК» из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» в общей сложности составил 37,59 млн. кВт∙ч.

**Динамика расходов и объема оказанных услуг ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии в 2015-2016 годах.**

**Таблица 18.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2015** | | **2016** | | **Изменение** | |
| млн. кВт∙ч | млн. руб.\* | млн. кВт∙ч | млн. руб.\* | млн. кВт∙ч | млн. руб.\* |
| 0 | 0 | -37,59 | -11,74 | -37,59 | -11,74 |

\*Примечание: стоимость услуг определена без НДС.

**Объем переданной электрической энергии.**

АО «ЮРЭСК» оказывает услуги потребителям, в интересах которых заключены договоры на услуги по передаче электроэнергии с гарантирующими поставщиками (АО «ЮТЭК», АО «Тюменская энергосбытовая компания», АО «ЭК «Восток») и энергосбытовыми компаниями (ООО «МагнитЭнерго», ООО «Сургутэнергосбыт») – участниками оптового и розничного рынков электроэнергии в зонах централизованного и децентрализованного энергоснабжения. Предметом каждого договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электрической энергии конечным потребителям, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям АО «ЮРЭСК» и иным территориальным сетевым организациям (ТСО) на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

**Структура объемов АО «ЮРЭСК» от гарантирующих поставщиков электроэнергии (энергосбытовых компаний) в 2016 году.**

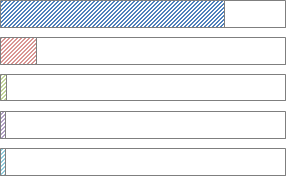
АО «Тюменская энергосбытовая компания» - 810,01 млн. кВт∙ч

АО «ЮТЭК» ЦЗ, ДЦЗ – 148,72 млн. кВт∙ч

АО «ЭК «Восток» – 4,35 млн. кВт∙ч

ООО «Магнитэнерго» - 4,28 млн. кВт∙ч

ООО «Сургутэнергосбыт» - 2,03 млн. кВт∙ч



**83,6 %**

**15,3 %**

**0,4 %**

**0,2 %**

**0,4 %**

За оказанные услуги по передаче электроэнергии в централизованной зоне энергоснабжения АО «ЮРЭСК» производит взаиморасчёты с энергосбытовыми компаниями, руководствуясь договорами оказания услуг по передаче электрической энергии с учетом единых котловых тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии, установленных Региональной энергетической комиссией Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа. В зоне децентрализованного энергоснабжения с учетом тарифов, установленных Региональной службой по тарифам Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Наиболее крупным потребителем услуг по передаче электрической энергии на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, выступающим в интересах своих потребителей является АО «Тюменская энергосбытовая компания». За отчетный год объем переданной электроэнергии потребителям АО «Тюменская энергосбытовая компания» составил 83,6 % (810,01 млн. кВт∙ч), что составляет 85,50 % (973 млн.руб.) валовой выручки от реализации услуг по передаче электрической энергии, получаемой по единому (котловому) тарифу.

Кроме того стоит отметить, что в 2016 году имело место бездоговорное потреблением электрической энергии крупного потребителя на территории г. Нягань – АО «НЭРС». Объем бездоговорного потребления за 2016 год составил 16,84 млн. кВт∙ч, что в денежном эквиваленте составляет 70 млн. рублей

**Динамика дохода и объема оказанных услуг по передаче электроэнергии от гарантирующих поставщиков электроэнергии (энергосбытовых компании)**

**2015-2016 гг.**

**Таблица 19.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование контрагентов** | **2015** | | **2016** | |
| млн. кВт∙ч | млн. руб. | млн. кВт∙ч | млн. руб. |
| 1 | АО «Тюменская энергосбытовая компания» | 747,8 | 843,0 | 810,0 | 973,4 |
| 2 | АО «ЮТЭК», в т.ч.: | 160,7 | 412,5 | 131,9 | 312,3 |
| 2.1 | централизованная зона энергоснабжения | 120,0 | 165,5 | 105,4 | 145,2 |
| 2.2 | децентрализованная зона энергоснабжения | 40,7 | 247,0 | 26,4 | 167,1 |
| 3 | ООО «МагнитЭнерго» | 1,9 | 3,6 | 4,3 | 8,6 |
| 4 | ООО «Сургутэнергосбыт» | 2,1 | 2,1 | 2,0 | 2,3 |
| 5 | ООО «ЭК «Восток» | 0 | 0 | 4,3 | 9,0 |
| 6 | Бездоговорное потребление АО «НЭРС» | 0 | 0 | 16,8 | 70,2 |
| **7** | **ВСЕГО** | **912,4** | **1 261,2** | **969,3** | **1 375,8** |

**Структура полезного отпуска из сети АО «ЮРЭСК» в сети конечных потребителей в 2016 году.**

**Таблица 20.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование тарифной группы** | **2015** | | **2016** | |
| Полезный отпуск | Стоимость | Полезный отпуск | Стоимость |
| млн. кВт∙ч | млн.руб. | млн. кВт∙ч | млн.руб. |
| Население и приравненные группы потребителей | 424,15 | 330,77 | 452,42 | 305,80 |
| Прочие потребители | 488,29 | 930,42 | 500,11 | 999,80 |
| **ВСЕГО** | **912,44** | **1261,19** | **952,54** | **1305,60** |

Наиболее крупные потребители электрической энергии в 2016 году:

- ООО «Завод МДФ» пгт. Морта Кондинского района (20,0 млн. кВт∙ч);

- ТПП «РИТЭКБН» АО «РИТЭК» (23,2 млн. кВт∙ч);

- МУП «Югорскэнергогаз» г. Югорск (18,6 млн. кВт∙ч);

- АО «НЭРС» (23,7 млн. кВт∙ч);

- ООО «КонцессКом» г. Когалым (15,9 млн. кВт∙ч);

- ОАО «ЮКЭК - Белоярский» г. Белоярский (14,4 млн. кВт∙ч);

- ООО «Канбайкал Резорсес Инк» Сургутский район (12,4 млн. кВт∙ч).

По итогам работы в 2016 году значительный удельный вес полезного отпуска электрической энергии из сетей АО «ЮРЭСК» - переток в сети смежных сетевых организаций, который составил 611,969 млн. кВт∙ч.

**Структура транзита электроэнергии из сетей АО «ЮРЭСК» в сети ТСО**

**в 2016 году.**

МП «ГЭС» МО г. Ханты-Мансийск – 313,85 млн. рубруб. кВт∙ч

ОАО «ЮТЭК-Региональные сети» - 152,77 млн. кВт∙ч

ООО «СГЭС» - 139,79 млн. кВт∙ч

Прочие – 5,55 млн. кВт∙ч

**25,0 %**

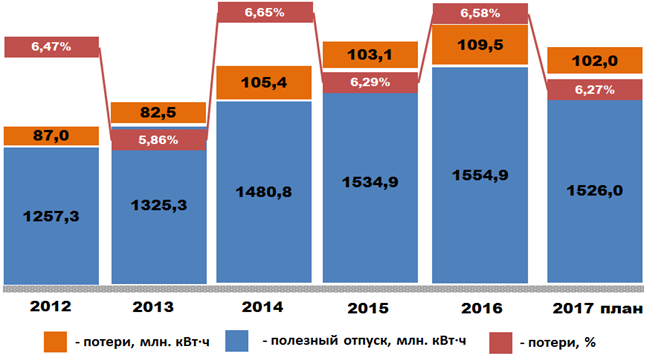
**22,8 %**

**51,3 %**

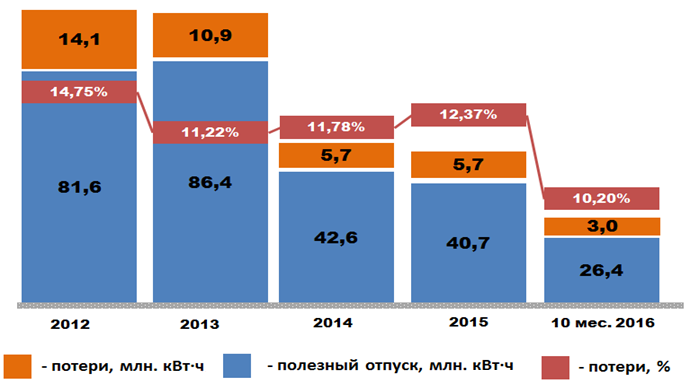
**0,9 %**

Необходимо отметить, что наибольшая доля полезного отпуска в объеме 39,7 % приходится на уровень ВН и в объеме 35,84% - на уровень НН.

**Динамика показателей баланса электроэнергии в централизованной зоне энергоснабжения в 2012-2017 гг.:**



**Динамика показателей баланса электроэнергии в децентрализованной зоне энергоснабжения в 2012-2017 гг.:**

******

**Потери электрической энергии.**

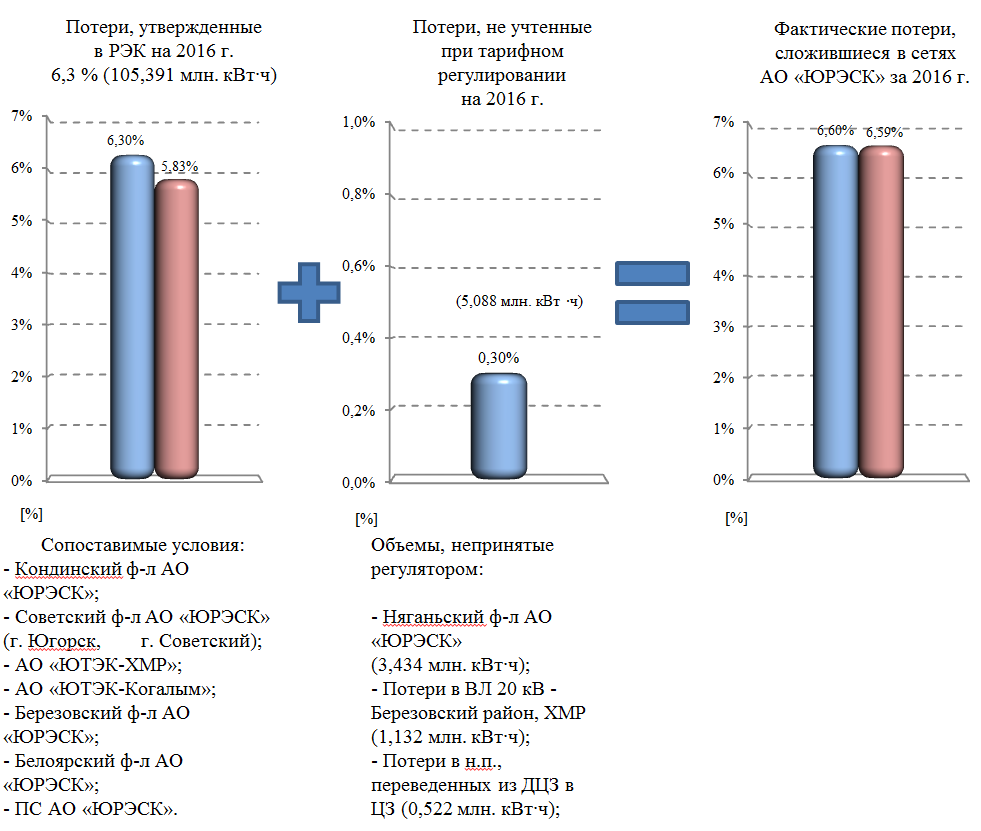
В процессе передачи электрической энергии в сетях АО «ЮРЭСК» возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическими процессами передачи электрической энергии. Потери электроэнергии определяются как разница объемов электроэнергии, поступившей в сети сетевой организации и отпущенной из сетей АО «ЮРЭСК». В целях покупки электрической энергии на компенсацию потерь в принадлежащих АО «ЮРЭСК» электросетевых объектах заключены договора на покупку потерь с АО «Тюменская энергосбытовая компания», АО «ЮТЭК», АО «ЭК «Восток».

**Фактические потери электрической энергии 2012-2016 годах.**

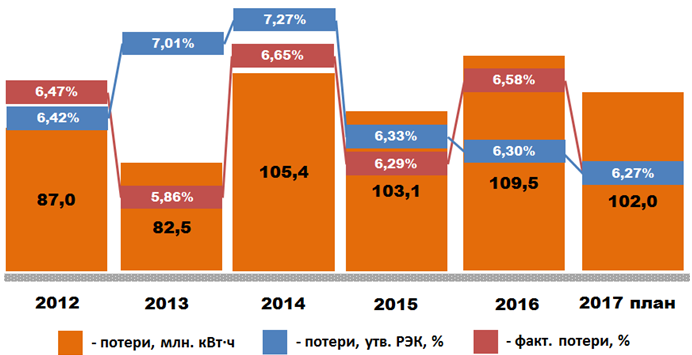
Снижение потерь электроэнергии при ее передаче и распределении является одной из основных задач и перспективным направлением программы энергосбережения и энергоэффективности АО «ЮРЭСК».

С целью снижения потерь электроэнергии в сетях сотрудниками компании проводятся технические и организационные мероприятия, результатом которых является снижение фактических потерь и затрат на их компенсацию.

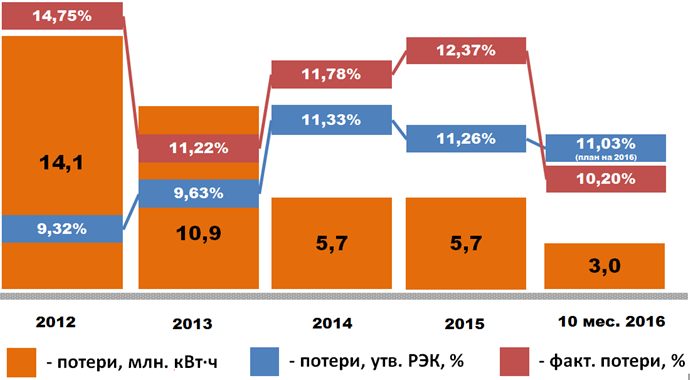
**Анализ фактических потерь электроэнергии с учетом сопоставимых условий.**



**Динамика показателей уровня потерь электроэнергии в централизованной зоне энергоснабжения в 2012-2017 гг.:**



**Динамика показателей уровня потерь электроэнергии в децентрализованной зоне энергоснабжения в 2012-2016 гг.:**

******

**Динамика снижения потерь электроэнергии в 2012-2016 гг. в разрезе муниципальных образований:**\*

**Таблица 21.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Период | Муниципальное образование, % потерь | |
| Советский район | г. Когалым |
| 2012 год | 13,24 | 9,70 |
| 2013 год | 12,50 | 9,69 |
| 2014 год | 12,48 | 9,05 |
| 2015 год | 11,07 | 7,83 |
| 2016 год | 11,02 | 7,55 |

\* -учитываются объемные показатели в границах территорий, принятых на обслуживание в 2012 году.

- реконструкция сетей электроснабжения с заменой неизолированного провода на СИП;

- применение электротехнических лаборатории для выявления оборудования с коэффициентом потерь превышающих нормативные значения;

- замена устаревших трансформаторов ТМ на энергоэффективные ТМГ;

- замена приборов учета в точках поставки с включением их в систему АИИС КУЭ;

- выполнение мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ЮРЭСК» на 2013-2017 гг.

1. **инвестиционная деятельность АО «ЮРЭСК» в 2016 году.**

Инвестиционная программа АО «ЮРЭСК» разработана с целью улучшения технических характеристик объектов электросетевого комплекса, обеспечения качества и надежности электроснабжения.

**Инвестиционная деятельность АО «ЮРЭСК» в 2016 году.**

В 2016 году АО «ЮРЭСК» осуществляло инвестиции в форме капитальных вложений, которые включают в себя затраты на новое строительство и расширение, техническое перевооружение и реконструкцию действующих объектов и прочие проекты.

**Централизованная зона.**

Инвестиционная программа АО «ЮРЭСК» на 2013-2017 годы по централизованной зоне утверждена приказом Департамента жилищно – коммунального комплекса и энергетики Ханты – Мансийского автономного округа - Югры от 26 декабря 2016 года № 168-П в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 года №35 «Об электроэнергетике», постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 года № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

План финансирования инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» на 2016 год по централизованной зоне был сформирован в объеме 1 618,46 млн. рублей. Фактический объём финансирования капитальных вложений с учетом объектов по обеспечению технологического присоединения потребителей составил 1 739, млн. рублей, что выше планового показателя на 7,46 %. Из них направлено:

- на реконструкцию и техническое перевооружение объектов электросетевого имущества направлено 14,33 млн. рублей, что составляет 0,83 % от общего объема финансирования;

- на новое строительство и расширение направлено 315,70 млн. рублей или 18,15 % от общего объема финансирования;

- на прочие проекты направлено 1 409,19 млн. рублей или 81,02 % от общего объема финансирования.

**Направление и структура капитальных вложений (централизованная зона).**

**Таблица 23.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Инвестиции** | **Финансирование** | | **Откло-нение,  %** | **Освое-ние,  млн. руб.** | **Ввод** | | |
| **План, млн. руб.** | **Факт, млн. руб.** | **млн. руб.** | **км** | **МВА** |
| **Техническое перевооружение и реконструкция** | **8,44** | **14,33** | **69,79** | **11,88** | **29,52** | **0,00** | **0,00** |
| Белоярский район | 3,09 | 3,04 | -1,62 | 1,85 | - | - | - |
| Кондинский район | 0,74 | 0,74 | - | - | - | - | - |
| Прочие объекты | 4,61 | 3,35 | -27,33 | 2,84 | 2,84 |  |  |
| Создание систем телемеханики и связи | - | 7,20 | - | 7,20 | 26,68 | - | - |
| **Новое строительство и расширение** | **1 610,02** | **1 724,89** | **7,13** | **1 843,86** | **2 892,00** | **182,86** | **37,26** |
| МО Белоярский район | 2,99 | 2,92 | -2,34 | 2,18 | 0,21 | 0,18 | 0,00 |
| МО Березовский район | 53,69 | 77,97 | 45,24 | 120,70 | 487,34 | 52,61 | 9,20 |
| МО г. Когалым | 6,53 | 23,26 | 256,03 | 38,02 | 229,83 | 1,88 | 15,73 |
| МО Кондинский район | 40,59 | 47,88 | 17,96 | 47,23 | 178,18 | 48,67 | 4,31 |
| МО Ханты-Мансийский район | 85,60 | 100,22 | 17,08 | 100,59 | 609,14 | 74,97 | 6,56 |
| МО Октябрьский район | 7,80 | 7,57 | -2,99 | 2,62 | - | - | - |
| МО г. Югорск | 18,27 | 21,18 | 15,87 | 28,82 | 20,11 | 1,69 | 0,83 |
| МО Советский район | 26,44 | 19,47 | -26,35 | 48,23 | 5,65 | 2,53 | - |
| МО г. Сургут | 2,05 | 2,05 | 0 | - | - | - | - |
| МО г. Нягань | 24,53 | 13,18 | -46,25 | 1,90 | 0,67 | 0,33 |  |
| Прочие проекты\* | 1 341,54 | 1 409,19 | 5,04 | 1 453,57 | 1 360,87 | 0,01 | 0,63 |
| **Всего** | **1 618,46** | **1 739,22** | **7,46** | **1 855,74** | **2 921,52** | **182,86** | **37,26** |

\*Прочие проекты – по указанной статье, в том числе отражено увеличение уставного капитала АО «ЮРЭСК» путём внесения имущества, находящегося в государственной собственности Югры, на основании Распоряжений Правительства Югры от 25.12.2015 №782-рп и от 05.08. 2016 года №432-рп).

**Выполнение инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» в 2016 году   
(централизованная зона), млн. рублей.**

**Рис. 1.**

**Структура капитальных вложений АО «ЮРЭСК» в 2016 году**

**(централизованная зона), %.**

**Рис. 2.**

Общий объем введенных в 2016 году основных фондов по централизованной зоне составил 2 921,52 млн. рублей.

Следует отметить значимость реализации наиболее крупных проектов Общества:

**ЛЭП 20 кВ от ПС № 258 с КТП 6/20 кВ в Сыньеганском н.м.р. до КТП 20/10 кВ в п. Пырьях ЛЭП 10 кВ от п. Пырьях до с.Кышик д. Нялина**

Сроки реализации проекта: 2012 – 2016 годы.

Вводимая мощность: 6,4 МВА.

Вводимая протяженность: 73,96 км.

Профинансировано с начала строительства 604,98 млн. руб. при плане 590,61 млн. рублей.

Ввод фондов составил 604,98 млн. рублей.

**ЛЭП 20 кВ от ПС 110/35/6 кВ «Березово» с КТП 6/20 кВ в пгт. Березово до КТП 20/0,4 кВ в д. Шайтанка Березовского района**

Сроки реализации проекта: 2012 – 2016 годы.

Вводимая мощность: 2,4 МВА.

Вводимая протяженность: 33,14 км.

Профинансировано с начала строительства 232,15 млн. руб. при плане 229,09 млн. рублей.

Ввод фондов составил 232,15 млн. рублей.

**ЛЭП 20 кВ Пугоры - Теги с КТП 20/10 кВ в с. Теги в п. Пугоры**

Сроки реализации проекта: 2012 – 2016 годы.

Вводимая мощность: 2,00 МВА.

Вводимая протяженность: 18,56 км.

Профинансировано с начала строительства 167,46 млн. руб. при плане 159,84 млн. рублей.

Ввод фондов составил 167,46 млн. рублей.

Реализация данных проектов осуществлялась в соответствии с целевой программой Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Централизованное электроснабжение населенных пунктов Ханты-Мансийского округа - Югры на 2011 – 2013 годы и на перспективу до 2015 года», утвержденной Постановлением Правительства Югры от 19.11.2010 г. №298-п, в результате которой в 2016 году к централизованному электроснабжению подключены населенные пункты Березовского и Ханты-Мансийского районов (Кышик, Пырьях, Нялино, Шайтанка).

**ЛЭП-10 кВ от ПС 110/10 кВ «Леуши» до п. Ягодный и п. Дальний, КТП-10/0,4 кВ, сети электроснабжения 0,4 кВ в п. Ягодный и п. Дальний Кондинского района**

Сроки реализации проекта: 2012 – 2016 годы.

Вводимая мощность: 3,05 МВА.

Вводимая протяженность: 47,41 км.

Профинансировано с начала строительства 175,25 млн. руб. при плане 169,51 млн. рублей. Ввод фондов составил 175,25 млн. рублей.

**РДГ в пгт. Березово Березовского района**

Сроки реализации проекта: 2014 – 2016 годы.

Вводимая мощность: 4,80 МВА.

Вводимая протяженность: 0,29 км.

Профинансировано с начала строительства 87,18 млн. руб. при плане 86,89 млн. рублей. Ввод фондов составил 87,18 млн. рублей.

Основная цель реализации данных проектов - повышение качества передаваемой электроэнергии и значительное снижение нормативных потерь в сетях по причине физического и морального износа существующих КТП и ЛЭП, в том числе в соответствии с государственной программой Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Развитие жилищно – коммунального комплекса и повышение энергетической эффективности в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на 2016 – 2020 годы, утвержденной Постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 9 октября 2013 года №423-п.

**Децентрализованная зона.**

Инвестиционная программа АО «ЮРЭСК» на 2015-2017 годы по децентрализованной зоне утверждена приказом Департамента жилищно – коммунального комплекса и энергетики Ханты – Мансийского автономного округа - Югры от 19 мая 2016 года № 54-П.

План финансирования инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» на 2016 год по децентрализованной зоне был сформирован в объеме 12,63 млн. рублей. Фактический объем финансирования капитальных вложений с учетом объектов по обеспечению технологического присоединения потребителей составил 10,81 млн. рублей, в том числе:

- по техническому перевооружению и реконструкции фактический объем финансирования составил 1,12 млн. рублей или 10,35 % от общего объема финансирования;

- по новому строительству и расширению фактический объем финансирования составил 9,69 млн. рублей или 89,65 % от общего объема финансирования.

**Направление и структура капитальных вложений (децентрализованная зона).**

**Таблица 24.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Инвестиции** | **Финансирование** | | **% выпол-**  **нения** | **Освоение, млн. руб.** | **Ввод** | | |
| **План, млн. руб.** | **Факт, млн. руб.** | **млн. руб.** | **км** | **МВА** |
| **Техническое перевооружение и реконструкция** | **2,85** | **1,12** | **-60,70** | **3,54** | **3,54** | **-** | **0,80** |
| Ханты-Мансийский район | 2,85 | 1,12 | -60,70 | 3,54 | 3,54 | - | 0,80 |
| **Новое строительство и расширение** | **9,79** | **9,69** | **-0,94** | **9,46** | **10,42** | **2,16** | **1,28** |
| Березовский район | 0,87 | 0,68 | -21,68 | -0,01 | - | - | - |
| Белоярский район | 0,23 | 0,32 | 41,65 | 0,32 | 0,32 | 0,20 | - |
| Ханты-Мансийский район | 8,69 | 7,93 | -8,72 | 8,38 | 9,34 | 1,91 | 1,28 |
| Октябрьский район | - | 0,76 | - | 0,76 | 0,76 | 0,06 | - |
| **Всего** | **12,63** | **10,81** | **-14,41** | **13,00** | **13,97** | **2,16** | **2,08** |

**Выполнение инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» в 2016 году**

**(децентрализованная зона), млн. рублей.**

**Рис. 3.**

**Структура капитальных вложений АО «ЮРЭСК» в 2016 году   
(децентрализованная зона), %.**

**Рис. 4.**

Общий объем введенных в 2016 году основных фондов по децентрализованной зоне составил 13,97 млн. рублей, самым крупным из которых является:

**КТП 0,4/10 кВ в д. Согом Ханты-Мансийского района**

Сроки реализации проекта: 2014-2016 годы.

Вводимая мощность – 1,28 МВА.

Вводимая протяженность – 1,33 км.

Профинансировано с начала строительства 7,26 млн. рублей при плане 8,54 млн. рублей. Ввод фондов составил 7,26 млн. рублей.

Основная цель реализации данного проекта - обеспечение достаточной надежности электроснабжения потребителей, повышение качества передаваемой электроэнергии, снижение значительных нормативных потерь в сетях.

С 1 ноября 2016 года АО «ЮРЭСК» прекратило осуществлять функции территориальной сетевой организации в децентрализованной зоне энергоснабжения, в соответствии с Планом мероприятий ("дорожной картой") по передаче АО «Компания ЮГ» в децентрализованной зоне энергоснабжения Ханты-Мансийского автономного округа - Югры функций сетевой организации от АО «ЮРЭСК» и гарантирующего поставщика АО «ЮТЭК».

**Долгосрочная инвестиционная программа  
по централизованной зоне.**

В перспективах реализации долгосрочной инвестиционной программы – проведение масштабных мероприятий по восстановлению, реконструкции и развитию объектов электросетевого хозяйства различных территориальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Комплексная реализация инвестиционных проектов поспособствует повышению энергетической эффективности, надежности работы сетей электроснабжения и экологической безопасности благодаря:

- строительству новых электрических сетей с большей пропускной способностью, что позволит повысить доступность потребителей к электрическим сетям и сократить время необходимое для выполнения мероприятий по технологическому присоединению;

- применению унифицированного электрооборудования на вновь построенных и реконструируемых объектах, что сокращает номенклатуру оборудования входящего в аварийный запас. Применение такого оборудования, повышает его ремонтопригодность, и сокращает сроки выполнения плановых и аварийных работ в электрических сетях. Результатом данных мероприятий является сокращение простоя оборудования связанное с необходимостью выполнения на нем плановых и аварийных работ;

- замене существующего маслонаполненного оборудования (вместо масло-пропитанных кабелей применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена, вместо масляных выключателей применение вакуумных и элегазовых выключателей, вместо силовых трансформаторов типа ТМ применение герметичных трансформаторов типа ТМГ), способствующей сокращению вредных выбросов в окружающую среду, а также снижение потерь в среднем на 25%;

- внедрению системы АИИС КУЭ 3-го уровня, что позволяет отслеживать показатели электрической сети у конечного потребителя и оперативно принимать меры, как к устранению аварийных ситуаций, так и для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей. При возникновении необходимости ввода ограничений по потреблению электрической энергии система АИИС КУЭ позволяет дистанционно вести ограничение потребления до установленной величины без необходимости полного отключения потребителей.

Все вышеуказанное позволяет повысить надежность электроснабжения и качество оказываемых услуг.

Общая сумма финансирования на 2013‑2017 годы составит 7 498,01 млн. рублей.

В результате выполнения инвестиционной программы на 2013-2017 гг. будет профинансировано мероприятий по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции электросетевого хозяйства на общую сумму 4 956,37 млн. рублей, приобретено основных средств для обслуживания электросетевого комплекса на сумму 2 541,64 млн. рублей.

Вводимая трансформаторная мощность с 2013–2017 годы – 139,31 МВА, ввод линий электропередач – 807,87 км.

Долгосрочная инвестиционная программа планируется к реализации в 12 муниципальных образованиях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: Белоярском районе, Кондинском районе, Березовском районе, Ханты - Мансийском районе, Советском районе, Октябрьском районе, а также в г. Когалым, г. Ханты-Мансийск, г. Югорск, г. Сургут и г. Нягань.

**Реализация инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» в 2013-2017 гг.**

**(в разрезе муниципальных образований)**

**Таблица 25.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Район** | **Объем финансирования** | **Ввод** | | |
| **млн. руб.** | **млн. руб.** | **км** | **МВа** |
| Белоярский район | 26,49 | 1,47 | 0,50 |  |
| Кондинский район | 1 574,43 | 1 824,69 | 399,87 | 51,19 |
| г. Когалым | 111,45 | 209,48 | 14,49 | 17,08 |
| г. Ханты-Мансийск | 16,41 | 16,05 |  |  |
| Березовский район | 1 212,63 | 1 275,76 | 167,14 | 17,15 |
| Ханты-Мансийский район | 598,27 | 647,75 | 77,51 | 7,06 |
| Октябрьский район | 285,27 | 285,30 | 35,47 | 3,88 |
| г. Югорск | 314,00 | 192,04 | 33,54 | 9,47 |
| Советский район | 584,31 | 535,58 | 68,07 | 23,80 |
| г. Сургут | 38,48 | 38,48 | 0,38 | 3,20 |
| г. Нягань | 72,39 | 65,39 | 9,43 | 5,68 |
| Прочие проекты в регионе | 2 663,88 | 2 866,55 | 1,47 | 0,80 |
| **Итого** | **7 498,01** | **7 958,55** | **807,87** | **139,31** |

**Объем финансирования и вводов**

**по инвестиционной программе АО «ЮРЭСК» в 2013-2017 гг., млн. руб.**

**Рис. 5.**

Для поддержки проведения предприятием масштабных инвестиций в объекты электросетевого хозяйства, тарифное регулирование в отношении АО «ЮРЭСК» решено производить на долгосрочной основе, предусматривающей гарантии возврата инвестированного капитала и обеспечения дохода, позволяющего возместить, как текущие эксплуатационные затраты на осуществление деятельности по передаче электроэнергии, так и принятые обязательства по привлеченным кредитам.

Приказом от 25 декабря 2012 года № 909-э ФСТ России согласовала предложение РЭК Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа о переходе к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых АО «ЮРЭСК» с применением метода доходности инвестированного капитала и согласовании соответствующих параметров регулирования. Решением РЭК Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа от 26 февраля 2013 года № 9 установлены долгосрочные параметры регулирования для АО «ЮРЭСК», применяющего метод доходности инвестированного капитала (RAB) при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии (с изменениями в редакции Решения РЭК Тюменской области, ХМАО-Югры, ЯНАО от 28.12.2016 № 99).

Таким образом, регулирование с применением метода возврата инвестированного капитала, позволит Обществу не только реализовать масштабные социально-значимые проекты, но и сдержать темпы роста тарифов на электрическую энергию в рамках, установленных прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации.

Для продолжения выбранного направления развития, а также консолидации распределительного электросетевого комплекса Югры, выполнения мероприятий по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, повышению качества и надежности электроснабжения в 2017 году будет разработан проект инвестиционной программы АО «ЮРЭСК» на 2018-2022 гг.

1. **ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА.**

Кадровая политика Общества направлена на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала, на создание квалифицированного и сплоченного коллектива, способного своевременно решать поставленные перед ним задачи с учетом стратегии развития компании.

Главной целью кадровой политики АО «ЮРЭСК» является сохранение оптимального численного и качественного состава персонала, способного на высоком профессиональном уровне обеспечить решение поставленных задач, а также создание условий для эффективного развития и использования кадровых ресурсов.

Основные направления кадровой политики:

- обеспечение безопасных условий труда;

- обеспечение постоянного и всестороннего развития персонала;

- обеспечение достойного уровня оплаты труда и социальных льгот;

- обеспечение мотивации персонала на эффективный и производительный труд.

Кадровая политика Общества строится на следующих положениях:

- наиболее ценным ресурсом являются ее работники;

- успех компании зависит от усилий каждого работника, его профессионализма, активности и инициативности, стремления повышать свой профессиональный уровень;

Общество стремится обеспечить максимально благоприятные условия для деятельности каждого работника и достижения наиболее высоких результатов.

В основе кадровой политики Общества лежат следующие принципы:

Открытость и прозрачность:

- непосредственное участие руководителей в решении кадровых вопросов, что обеспечивает прозрачность принятия решений;

- отбор кандидатов на вакантные позиции на открытом рынке;

- нацеленность на долгосрочные отношения с сотрудниками при соблюдении требований законодательства и принципов социального партнёрства.

Ориентация на развитие:

- приоритет активным, инициативным, мобильным и нацеленным на совершенствование специалистам;

- высокие требования к профессионализму работников как при поиске и отборе претендентов, так и в процессе работы;

- ответственный подход сотрудников к своим обязанностям, желание и способность к самостоятельной деятельности, ориентация на результат;

- содействие работникам, ориентированным на получение новых знаний и опыта.

**7.1. Количественный и качественный состав персонала.**

Структура работников компании распределена по категориям: руководство, специалисты и рабочие. Основную категорию персонала 342 человека (54,0%) составляют рабочие. Численность специалистов и служащих составляет 198 человек (31,2%). Руководящий состав компании состоит из 94 человек (14,8%).

Образовательный уровень работников компании имеющих высшее профессиональное образование 38% или 241 работник, среднее образование 36 % или 228 человек. Со средним профессиональным образованием в компании работают 165 человек, что составляет 26%.

Возрастная структура работников Общества представлена так, что работники в возрасте от 35 до 50 лет, которые являются наиболее трудоспособными и квалифицированными кадрами составили 292 человека или 46,1%, работники в возрасте до 35 лет составили 30,4% или 193 человека, и работников старше 50 лет работает 149 человек, что составляет 23,5%.

Списочная численность работников АО «ЮРЭСК» по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 634 человека.

* 1. **Движение численности персонала.**

Движение штатной численности в 2016 году, в сторону снижения способствовало тому, что общая численность персонала уменьшилась на 76 человек, это связано проведением в компании организационно-штатных мероприятий, оптимизации численности работников, с целью повышения эффективности организации производственных процессов. При этом, максимальная численность, установленная для организаций электроэнергетики составляет 825,8 единиц.

**Таблица 27.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **По состоянию на 01.01.2016** | **Принято за период с 01 января по 31 декабря 2016 года** | **Уволено за период с 01 января по 31 декабря 2016 года** | **По состоянию на 31.12.2016 года** |
| **Офис г. Ханты-Мансийск и СПП** | | | |
| 212 | 30 | 44 | 198 |
| **Кондинский филиал** | | | |
| 126 | 14 | 29 | 111 |
| **Советский филиал** | | | |
| 126 | 6 | 15 | 117 |
| **Белоярский филиал** | | | |
| 69 | 9 | 23 | 55 |
| **Березовский филиал** | | | |
| 66 | 3 | 14 | 55 |
| **Няганьский филиал** | | | |
| 111 | 23 | 36 | 98 |
| **Итого:** | | | |
| **710** | **85** | **161** | **634** |

\* в таблице указана численность основных работников.

**7.3. Материальное стимулирование.**

Материальное стимулирование работников Общества производится в соответствии утверждёнными Положениями об оплате труда, о премировании, о дополнительных социальных гарантиях и компенсациях работникам АО «ЮРЭСК».

Важнейшим аспектом, определяющим привлекательность компании как работодателя, является система мотивации.

С 1 июля 2016 года в компании введены профессиональные стандарты, в связи с внесенными с Трудовой кодекс Российской Федерации изменениями. Они устанавливают требования к квалификации, необходимой работнику для выполнения функции.

В соответствии с Положением об оплате труда Общество стимулирует работников с помощью установления дополнительных надбавок:

- за выслугу лет;

- индивидуальной (персональной) надбавки;

- надбавки за классность;

- за ученую степень;

- за высокие достижения в труде, напряженность работы или выполнение особо сложного задания.

Положением о премировании установлены следующие виды премий:

- по итогам работы за отчетный месяц;

- индивидуальная премия;

- вознаграждение по итогам года.

Все обязательства в области труда и заработной платы предприятием выполнены в полном объеме, выплаты осуществлялись своевременно и в соответствии с действующими Положениями.

**7.4. Образовательные программы.**

Большое значение уделяется повышению образовательного уровня работников. В рамках повышения квалификации работников заключены договоры на обучение с учебными заведениями:

- ООО «Северная Столица»;

- Учебный центр «МРСК Урала»;

- ЦНТИ «Прогресс».

В 2016 году прошли обучение 246 работников.

В целях формирования кадрового потенциала, привлечения молодых специалистов в ряды энергетиков между Югорской региональной электросетевой компанией и Югорским государственным университетом достигнуто соглашение о сотрудничестве. Соглашение предусматривает взаимодействие с целью повышения качества подготовки студентов, обучающихся по электроэнергетическим специальностям и готовых в дальнейшем продолжить свою карьеру в филиалах АО «ЮРЭСК» на территории округа. В 2016 году 23 студента прошли практику в подразделениях АО «ЮРЭСК».

**7.5 Социальная политика.**

Основными направлениями социальной политики является:

- предоставление социальных льгот и гарантий;

- организация оздоровления и отдыха работников и членов их семей;

- проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий;

- охрана здоровья, профилактика профессиональных заболеваний.

Для привлечения на работу квалифицированных специалистов и стимулирования работников к выполнению трудовых обязанностей утверждено Положение о дополнительных социальных гарантиях и компенсациях, предусматривающее:

Предоставление работникам, несовершеннолетним членам семьи, а также членам семьи, находящимся на иждивении предоставлялся оплачиваемый один раз в два года проезд к месту использования отпуска в пределах территории Российской Федерации и обратно любым видом транспорта, в том числе личным (за исключением такси), а также оплату стоимости багажа весом до 30 килограммов.

Предоставление дополнительных оплачиваемых дней отдыха в случаях:

- рождения ребенка;

- собственной свадьбы, свадьбы детей;

- смерти близких родственников;

- родителям, воспитывающим детей-школьников начальных классов в День знаний 1 сентября.

Выплату материальной помощи:

- в связи с рождением ребенка;

- при регистрации брака;

- на оздоровление и отдых;

- к юбилейной дате (50 лет, 55 лет, 60 лет, 65 лет);

- при увольнении работника в связи с выходом на пенсию;

- в связи со смертью работника или близких родственников;

- в связи с другими особыми обстоятельствами.

В 2016 году, 68 наиболее отличившихся работников награждены Благодарственными письмами, Почетными грамотами и другими видами наград Акционерного общества, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электоэнергетики (Объединение РаЭл), Министерства энергетики, Губернатора Ханты-Мансийского округа – Югры, Думы Ханты-Мансийского округа – Югры.

Ежегодно проводятся конкурсы профессионального мастерства среди оперативно-ремонтного и ремонтного персонала, обслуживающего распределительные сети  АО «ЮРЭСК» «Славим человека труда!».

1. **ОХРАНА ТРУДА.**

Важными направлениями по улучшению условий и охраны труда, снижению уровня профессиональных рисков работников являются:

- реализация требований «Положения о системе управления охраны труда АО «ЮРЭСК»;

- реализация требований «Положения по проведению Единого Дня охраны труда в АО «ЮРЭСК»;

- организационно-методическая работа по охране труда;

- совершенствование форм работы с персоналом, включая подготовку к безошибочным действиям в условиях повышенной ответственности и опасности;

- выполнение обходов и осмотров рабочих мест персонала предприятия;

- проведение регулярных внезапных проверок бригад, работающих по нарядам и распоряжениям, работников, выполняющих оперативные переключения.

* 1. **Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости.**

В 2016 году произошло два несчастных случая: один групповой несчастный случай со смертельным исходом.

Обстоятельства несчастного случая:

На автозимнике Болчары - Демьянское на 23 км. Уватского района Тюменской области 20.02.2016 в 12 час. 10 мин., произошло лобовое столкновение двух автомобилей. Автомобиль «Газель» гос. № Х056АР 186, принадлежащий АО «ЮРЭСК», возвращаясь с командировки, двигался со скоростью, не превышающей допустимую, со стороны с. Болчары. Автомобиль находился в технически исправном состоянии и двигался по своей полосе движения. В кабине автомобиля «Газель» находились работники АО «Югорской региональной электросетевой компании» возвращающиеся из командировки. На встречу со стороны с. Демьянское, двигался грузовой автомобиль «Вольво» с полуприцепом, принадлежащий индивидуальному предпринимателю Цепелевой С.В., под управлением водителя Быкова Андрея Викторовича 1965г.р. Водитель грузового автомобиля выехал на встречную полосу дорожного движения, что стало причиной лобового столкновения, с автомобилем «Газель». В результате столкновения работники АО «Югорская региональная электросетевая компания», находящиеся в автомобиле «Газель» гос. № Х056АР 186, получили травмы различной степени тяжести. Медработники скорой помощи, прибывшие на место, оказали первую медицинскую помощь. После чего все пострадавшие были отправлены автомобилем скорой помощи в с. Болчары, а от туда их отправили на вертолете санавиации в г. Ханты-Мансийск.

Электрослесарь по ремонту оборудования РУ Свяжин Ф.М., заместитель начальника службы ПС Тоня С.Б. получили травму категории «легкая», электрослесарь по ремонту оборудования РУ Мухин А.А. получили травму категории «тяжелая», водитель автомобиля Котин А.Г. получил травмы не совместимые с жизнью.

Один легкий несчастный случай не связанный с производством в Кондинском филиале АО «ЮРЭСК». Обстоятельства несчастного случая:

03 сентября 2016 года среди предприятий Холдинга «ЮТЭК» проводился футбольный матч между командами ОАО «ЮТЭК-Югорск» и сборной командой Кондинского филиала АО «ЮРЭСК». Во время игры электромонтёр оперативно-выездной бригады ОДС Скок А.А. столкнулся с игроком команды соперника. При этом получил повреждение правой ноги. Обратился в городскую больницу г. Югорска, где ему поставили диагноз – разрыв связок правого голеностопа и наложили гипсовый лангет. После прибытия в пгт. Междуреченский, Скок А.А. обратился в районную больницу, где и получил больничный лист. Категория травмы «легкая».

Случаев профзаболеваний в 2016 году не выявлено.

* 1. **Основные мероприятия по охране труда.**

В соответствии с «Положением по проведению Единого Дня охраны труда в АО «ЮРЭСК», утвержденного приказом ОАО «ЮРЭСК» от 17.07.2013 №126 в структурных подразделениях и филиалах ежемесячно проводился Единый День охраны труда. В проведении Дней охраны труда принимали участие линейные и функциональные руководители АО «ЮРЭСК».

В приказах по результатам проведения Дней ОТ отражаются выявленные нарушения требований нормативно-правовых актов и мероприятия по устранению этих нарушений.

**Анализ выявленных нарушений по результатам проведения «Дня охраны труда» за 2016 год в сравнении с 2015 годом.**

**Таблица 28.**

План работы с персоналом на 2016 год выполнен в полном объеме, в том числе проведено:

- вводных инструктажей (при поступлении на работу) – 65.

- вводных и первичных инструктажей командированному персоналу и персоналу строительно-монтажных организаций – 387.

- произведено проверок знаний – 510, в том числе внеочередных 164.

- проведено контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок оперативному персоналу –564, учебных тренировок - 433.

- обучено приемам оказания первой помощи на роботе-тренажере Гоша-06, в том числе в филиалах – 471 человек.

С целью своевременного выявления заболеваний, начальных форм профессиональных заболеваний, являющихся медицинскими противопоказаниями для продолжения работы, связанной с воздействием вредных и опасных производственных факторов, а так же предупреждения несчастных случаев на производстве 326 работников прошли периодический медицинский осмотр, предварительный медицинский осмотр при трудоустройстве прошли – 65 чел.

Оплата медосмотра прошла, в том числе и за счет сумм страховых взносов по финансовому обеспечению предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечение работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, утвержденными приказом Минтруда России от 10 декабря 2012 года № 580н и составила 1 658 256, 11 рублей.

По результатам медосмотров противопоказаний и ограничений, случаев профессиональных заболеваний у персонала не выявлено.

В 2016 году в соответствии с утвержденным планом проведена профессиональная подготовка кадров на базе специализированных учебных центров профессиональной подготовки.

С целью повышения квалификации проведено обучение инженерно-технических работников, а также обучение рабочим специальностям (стропальщика, аккумуляторщика, рабочего люльки).

Приказом АО «ЮРЭСК» от 20.04.2015 №154 организована работа уполномоченных по охране труда. Собраниями Трудовых коллективов управления и филиалов избрано 6 уполномоченных по охране труда.

Все уполномоченные по охране труда в 2016 году обучены на специализированных курсах по охране труда.

Приказом АО «ЮРЭСК» от 01.12.2015 №536 на паритетной основе создан комитет по охране труда. Работа комитета организована в соответствии с утвержденным планом.

С целью совершенствования уровня профессиональной подготовки электротехнического персонала в июне 2016 на полигоне АО «ЮТЭК-Когалым» проведены соревнования по профессиональному мастерству среди оперативно-ремонтного и ремонтного персонала, обслуживающего распределительные сети АО «ЮРЭСК». В соревнованиях приняли участие 12 команд, порядка 80 человек. По итогам соревнований лучшей оказалась команда АО «ЮТЭК-Когалым».

Для пропаганды вопросов охраны труда, углубленного ознакомления работающих безопасным методам труда организована работа кабинетов по охране труда в Кондинском и Белоярском филиалах, а так же в офисе г. Ханты-Мансйска АО «ЮРЭСК».

В рамках выполнения профилактической работы по снижению рисков возникновения травматизма и профзаболеваний в 2016 году Приказом по Обществу №552 от 10.12.2015 утвержден План мероприятий по улучшению условий и охраны труда, снижению уровня профессиональных рисков работников АО «ЮРЭСК» на 2016 год.

**Показатели исполнения Плана мероприятий по улучшению условий и охраны труда, снижению уровня профессиональных рисков работников**

**АО «ЮРЭСК» на 2016 год.**

**Таблица 30.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование мероприятий** | **Затраты в руб.,**  **с НДС** |
| 1 | Обеспечение работников спецодеждой и обувью | 14 1161 031,55 |
| 1.1. | в том числе, стойкой к воздействию электрической дуги | 9 078 660,15 |
| 2 | Обеспечение электрозащитными средствами | 2 640 585,38 |
| 3 | Обеспечение работников репеллентами, смывающими и обезжиривающими средствами | 1 258 405,15 |
| 4 | Обеспечение нормативно-технической литературой, знаками безопасности. | 230 880,55 |
| 5 | Выполнение специальной оценки условий труда | 45 125,00 |

**8.3. Показатели технологических нарушений, связанных с повреждением оборудования, принадлежащего АО «ЮРЭСК» на правах собственности**

**или аренды.**

**Таблица 31.**

Снижение аварийных отключений от уровня 2015 года составило – 26,4%.

Суммарный недоотпуск электроэнергии за 2015 год составил – 109 535 кВт\*ч.

Суммарный недоотпуск электроэнергии за 2016 год составил – 185 437 кВт\*ч.

Средняя продолжительность времени простоя оборудования из-за аварийных отключений в 2016 году составила 3,1 часа на одно отключение, в 2015 году – 4,1 часа. Снижение среднего времени простоя обусловлено повышением уровня организации ремонтных работ, оснащению бригад современным инструментом, техникой, использованию передовых технологий.

В 2016 году Северо-Уральским управлением Ростехнадзора в АО «ЮРЭСК» проведено 2 проверки. По результатам проверок выдано одно предписание по выполнению 27 пунктов выявленных нарушений. Также в АО «ЮРЭСК» проведены 2 проверки территориальным отделом государственного автодорожного надзора по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре. По результатам проверок выдано одно предписание по выполнению 18 пунктов выявленных нарушений.

Все мероприятия, намеченные предписаниями надзорных органов, выполнены в установленный срок.

**8.4. Обеспечение пожарной безопасности.**

В соответствии с Приказом АО «ЮРЭСК» №139 от 04.04.2016 «Об обеспечении надежной работы электросетевых объектов в период высоких температур (пожароопасный период) и грозовой период 2016 года» был проведен комплекс мероприятий, включающий в себя минимизацию рисков возникновения пожаров на электросетевых объектах АО «ЮРЭСК».

С целью выполнения договорных обязательств по заключенным договорам аренды лесных участков для выполнения работ по строительству, реконструкции и эксплуатации линейных объектов, в части соблюдения правил пожарной безопасности в лесах, 5 объекта оборудованы пунктами сосредоточения противопожарного инвентаря.